

Teamentwicklung/Teamarbeit

1 Vorteile

- Kreativität wird freigesetzt
- Informationsfluss verbessert
- vorhandenes Wissen wird besser genutzt
- Problemverständnis der Beteiligten wächst
- kennen genauer Ziele und Arbeitsmethoden
- kennen Hintergründe von Entscheidungen
- Mitarbeiter sehen, dass sie Veränderungen beeinflussen können
- MA identifizieren sich stärker mit der Firma
- gegenseitige Unterstützung der MA wächst
- anspruchsvollere Ziele werden gesetzt
- Arbeitsmoral und Arbeitszufriedenheit nehmen zu

2 Voraussetzungen für das Team

- Bereitschaft zur Integration in eine Gruppe
- Kommunikative Fähigkeiten, Diplomatie, Vermittlungsgeschick
- positive engagierte Grundeinstellung
- Bereitschaft zur gegenseitigen Unterstützung
- Bereitschaft zu Kompromissen
- Offenheit, Wissensaustausch
- Kritikfähigkeit
- konstruktive Kritik ist erlaubt und sogar gewinnbringend
- persönliche, emotionale Attacken senken das Arbeitsklima
- Konsensfindung
- Eindeutige, herausfordernde aber realistische, erreichbare Ziele

3 Erfolgreich durch Teamarbeit

- Kommunikation ist der Sauerstoff der Teamarbeit
- Zielvereinbarung!!!
- keine unrealistischen Wunschvorstellungen
- Zeitplan
- Organisation und Disziplin
- nicht jede Aufgabe ist für Teamarbeit geeignet
- Klare Aufgabendefinition eines jeden Einzelnen von Beginn an
- Selbstverantwortung
- Engagement vorrangig für das Teaminteresse und nicht die Eigeninteressen
- Einer für alle - alle für einen
- Vertrauen

4 Gemeinsame Ziele setzen Energien frei

- gemeinsam Ziele suchen, finden und formulieren
- herausfordernde aber realistische Ziele
- Ziele klar und eindeutig formulieren
- Ziele wenn möglich visualisieren
- Grad der Zielerreichung dem Team immer wieder aufzeigen
- Teamleiter bzw. Führungskraft hilft bei der Lösung von Konflikten
- Teamleiter bzw. Führungskraft sorgt für die Einhaltung der Regeln
- Misserfolge analysieren und gemeinsam daraus lernen
- Erfolge im Team feiern

Ablauf

Input durch die Trainerin mit Einsatz verschiedener Präsentationsmedien Beamer, FlipChart, Pinnwand.

Aufgabenstellungen und Spiele mit Teamhintergrund in Gruppenarbeit. Feedback wird gemeinsam diskutiert.